

Investissements gouvernementaux dans l'Arctique canadien : diagnostic et plan d'action pour Fednav

Organisation



Fednav est le plus important groupe canadien de transport maritime de vrac et le principal acteur du transport maritime dans l'Arctique. L'entreprise est la seule à opérer commercialement dans le Grand Nord à l'année, grâce à une flotte incluant des navires brise-glace et une expertise unique de navigation sécuritaire dans les glaces. Fednav accompagne principalement les projets miniers du Nord en assurant le transport du minerai vers les marchés internationaux, combinant une capacité opérationnelle rare à une connaissance approfondie des conditions arctiques.

Description



Dans le cadre de ce projet, une équipe accompagne Fednav dans l'exploration stratégique des opportunités créées par les investissements gouvernementaux dans l'Arctique. Le gouvernement du Canada a annoncé en mars 2026 un plan de plus de \$40 G d'investissements fédéraux, directement aligné avec les capacités uniques de Fednav en navigation nordique. L'objectif est d'évaluer où et comment l'entreprise peut se positionner pour en capter une part. Le mandat consiste à cartographier les programmes gouvernementaux et à qualifier leur accessibilité, puis à croiser ces opportunités avec les capacités internes de Fednav afin de prioriser les actions concrètes à fort impact.

Déroulement



Semaine 1 – 4 : Cartographie et qualification des opportunités

- Recenser les programmes et enveloppes gouvernementales pertinents (plan d'investissement arctique fédéral de mars 2026, Fonds national des corridors commerciaux de 5 G\$, Loi visant à bâtir le Canada, initiatives du G7, investissements de RNCAN liés aux ressources nordiques, National Shipbuilding Strategy)
- Qualifier chaque opportunité selon son accessibilité, ses critères d'admissibilité et son horizon de déploiement.
- Analyser le paysage concurrentiel et les acteurs déjà positionnés (chantiers, opérateurs, partenaires publics).

Semaine 5 – 7 : Évaluation des capacités internes et adéquation

- Conduire des entretiens et sondages pour recueillir des données concrètes sur les capacités arctiques de Fednav
- Croiser les opportunités qualifiées avec ces capacités pour identifier les meilleurs points d'entrée (opération, gestion de flotte, infrastructure portuaire, partenariats).
- Évaluer les écarts à combler et les conditions de succès pour chaque piste.

Semaine 8 – 10 : Recommandations et mise en œuvre

- Prioriser les initiatives à plus forte valeur et à meilleure adéquation stratégique.
- Formuler des recommandations d'actions concrètes, incluant l'identification des organismes et directions gouvernementales pertinents à approcher ainsi que leurs canaux d'accès, et évaluer les risques associés.