

## MANDAT AUTOMNE 2024



### Amélioration du processus de soumission des pièces

#### Compagnie

Fondé en 1851, Mitchell Aerospace est un fabricant spécialisé dans la production de pièces de précision en aluminium et en magnésium moulées au sable pour les secteurs de l'aviation, l'espace, la défense et l'énergie. Dotée de 3 lignes de production, leur usine bénéficie de l'expertise de 150 techniciens, ingénieurs et employés hautement qualifiés.

#### Mandat

Mitchell Aerospace souhaite simplifier et numériser le processus de soumission des anciennes et nouvelles pièces afin de mieux répondre aux exigences des clients existants ou nouveaux. Pour atteindre cet objectif, le CCGP évaluera les besoins de l'entreprise pour émettre des recommandations après avoir identifié des améliorations à apporter au processus actuel.

#### Déroulement

- 1. Analyse de la situation actuelle (semaine 1 à 4)**
  - Analyser le processus de soumission des pièces
  - Déterminer les caractéristiques et données essentielles au bon fonctionnement du processus
  - Dresser une liste des principaux défis rencontrés lors d'une soumission
- 2. Cartographie et évaluation des opportunités (semaine 4 à 7)**
  - Cartographier le processus de soumission des pièces
  - Identifier les activités à valeur non ajoutée et des pistes d'amélioration
  - Prioriser les opportunités d'amélioration identifiées
- 3. Recommandations (semaine 7 à 10)**
  - Proposer des recommandations et une solution logicielle pour améliorer le processus de soumission des pièces
  - Établir un plan d'action selon les contraintes et les acteurs impliqués