

**HIVER 2022**

VIA Rail Canada

**STRATÉGIE D'OPTIMISATION DE LA TEMPÉRATURE INTERNE  
DES CENTRES DE MAINTENANCE****COMPAGNIE**

VIA Rail Canada est une société d'État indépendante, établie depuis 1997, qui a pour mission d'exploiter le service ferroviaire national au nom du gouvernement du Canada. C'est 12 500 kilomètres de réseau ferroviaire et plus de 3 000 employés qui constituent VIA Rail Canada. L'objectif de cette entreprise est d'assurer la sécurité de ses passagers tout en offrant un service ferroviaire accessible, efficace, fiable, et écologique. Afin de répondre à la demande croissante, VIA Rail Canada cherche à moderniser ses services et infrastructures et continue ainsi à façonner le transport durable au Canada.

**MANDAT**

Afin de développer des opérations durables, VIA Rail Canada souhaite réduire la consommation énergétique de ses centres de maintenance à Montréal, Toronto, Winnipeg et Vancouver. Pour ce faire, l'entreprise désire atteindre une température de 16 degrés dans ces derniers. La mission du CCGP est d'analyser la consommation énergétique du centre de Montréal afin de cibler les pistes d'amélioration. Il faudra aussi développer des solutions pour assurer le changement de la température et standardiser les processus qui en découlent. Le mandat débouchera sur un plan d'action et d'implantation.

**PHASE 1 - Étude de la situation actuelle des centres de maintenance (Montréal, Toronto, Winnipeg, Vancouver) pour une réduction de la température à 16 degrés (semaines 1 à 3)**

- Collecter les données nécessaires pour l'analyse de la consommation d'énergie reliée à la température actuelle
- Analyser les données récoltées en effectuant les cartographies des processus nécessaires
- Identifier les enjeux majeurs et les cibles d'amélioration possibles pour réduire la consommation d'énergie

**PHASE 2 - Développement de solutions (semaines 4 à 7)**

- Selon les enjeux majeurs ciblés, effectuer les analyses nécessaires pour prioriser ceux ayant le plus d'impact pour une réduction de la température à 16 degrés
- Identifier et développer des solutions pour chacun des enjeux choisis tout en prenant en considération les capacités internes et les ressources des centres de maintenance

**PHASE 3 - Recommandations (semaine 8 à 10)**

- Consolider les analyses et dresser un portrait global de la réduction de la température des centres de maintenance et de l'impact pour Via Rail
- Établir un plan d'action viable et concret pour l'implantation des solutions